Wydział Zarządzania
Politechnika Warszawska

Abstrakt wystąpienia

Dr hab. Olga Barbasiewicz, prof. USWPS
(Uniwersytet SWPS, Instytut Nauk Społecznych, Katedra Studiów Azjatyckich)

Identyfikacja wyzwań i szans realizacji projektów w środowisku międzynarodowym na przykładzie polsko-japońskiej współpracy w sektorze publicznym i prywatnym

Termin: 9 czerwca 2026 r., godz. 15:00

Celem wystąpienia jest analiza specyfiki współpracy biznesowej pomiędzy Polską a Japonią, ze szczególnym uwzględnieniem wyzwań w zarządzaniu projektami. Choć japońska kultura biznesowa często kojarzona jest z rozbudowaną etykietą i rytuałami (jak wymiana wizytówek czy ukłony), prelegentka stawa tezę, że rzeczywiste źródła nieporozumień leżą głębiej – w odmiennych paradygmatach zarządzania oraz różnicach kulturowych. Japonia, będąca drugim po Republice Korei największym inwestorem azjatyckim w Polsce, reprezentuje model wysoko rozwiniętej, stabilnej gospodarki o unikalnej kulturze organizacyjnej. W dobie globalizacji kluczowym zadaniem międzynarodowych korporacji staje się efektywne zarządzanie zespołami hybrydowymi, które muszą godzić lokalne uwarunkowania rynkowe z globalnym transferem wiedzy. W trakcie prezentacji, wykorzystując ramy teoretyczne modelu CAGE, zostanie poddana analizie kategoria dystansu kulturowego. Autorka wykaże, jak rozbieżności w sferze języka, etyki oraz norm i wartości wpływają na dynamikę pracy zespołowej. Pokazane zostanie, że konfrontacja tych dwóch odmiennych światów kulturowych i zarządczych – bez odpowiedniej moderacji – może uniemożliwić bądź utrudnić realizację strategicznych celów projektu.

Słowa kluczowe: zarządzanie międzynarodowe, Japonia, Polska, model CAGE, dystans kulturowy, zarządzanie projektami